

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2021**  
**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31.12.2021**  
**(ART. 68, D.P.R. 2.11.2005, N. 254)**

Il bilancio d'esercizio 2021 è redatto ai sensi del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*.

Gli schemi di bilancio sono conformi a quanto previsto dall'art. 68, comma 1 del decreto sopra citato.

I criteri per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2021 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione dei bilanci degli esercizi precedenti.

Gli importi del conto economico e dello stato patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di euro e sono raffrontati con i valori del bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente nota integrativa sono dovute agli effetti degli arrotondamenti.

## STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda Speciale e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

### ATTIVITÀ

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

##### a) Immateriali

Il valore complessivo a bilancio del software in dotazione all'Azienda al 31.12.2021 risulta essere pari a € 1.271.

##### b) Materiali

I beni materiali sono iscritti al costo di acquisto e rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento (aliquota 20% per le attrezzature informatiche, aliquota 12% per attrezzature standistiche, 15% per le attrezzature varie e minute, aliquota 100% per i beni d'importo non superiore a € 516,46. Per il primo esercizio di vita utile del bene, la quota di ammortamento viene convenzionalmente dimezzata). La differenza iscritta a bilancio risulta pari a € 6.213.

	VALORE AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	VALORE AL 31.12.2021	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2021
ATTREZZATURE STANDISTICHE	121.763	-	-	121.763	120.342
ATTREZZATURE VARIE E MINUTE	40.551	-	-	40.551	40.551
ATTREZZATURE INFORMATICHE	93.750	-	-	93.750	88.958
<b>Totale</b>	<b>256.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256.063</b>	<b>249.850</b>

#### B) ATTIVO CIRCOLANTE

##### c) Rimanenze

L'Azienda non dispone di rimanenze di magazzino.

#### d) Crediti di funzionamento

Sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo e sono distinti in base alla natura del debitore (organismi e istituzioni nazionali e comunitari, organismi del sistema camerale, clienti, diversi, etc.).

Di seguito si evidenziano le voci maggiormente significative:

- **Crediti verso Camera di Commercio € 105.630** relativi al saldo contributo di funzionamento per l'esercizio 2021.
- **Crediti verso organismi nazionali e comunitari € 3.860**, contributi che perverranno da:
  - Agenzia Provinciale per l'orientamento il lavoro e la formazione per il progetto IFTS € 2.722;
  - O.D.P.F. Istituto Santa Chiara per il progetto IFTS alto Oltrepo' Comunità Green per € 1.138.
- **Crediti verso organismi del sistema camerale € 32.461** che perverranno da Unioncamere Nazionale per i progetti:
  - Excelsior € 10.220
  - Futuræ Programma Imprese Migranti € 21.141
  - Eccellenze in Digitale € 2.100
- **Crediti verso Clienti per cessione di beni e servizi per un importo di € 30.416** includono i crediti v/ Clienti iscritti al netto del relativo fondo di svalutazione, pari ad € 2.832.
- **Crediti diversi € 55.970**, nello specifico:
  - altri crediti per servizi conto terzi (€ 3.560);
  - credito IVA da Dichiarazione Annuale (€ 2.940);
  - crediti dell'Imposta Regionale sulle Società (€ 47.879) derivante dal credito dell'anno precedente e dalle ritenute su contributi erogati;
  - crediti dell'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (€ 1.351);
  - credito verso INAIL (€ 240).

**Note di credito da ricevere/incassare € 51**

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA	23.923	+83.807	350,35	107.731
ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARI	2.472	+1.388	56,15	3.860
ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE	23.800	+7.561	31,77	31.361
CREDITI VERSO CLIENTI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI	36.602	-2.186	-6,70	30.416
CREDITI DIVERSI	115.225	-59.255	-51,43	55.970
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE E INCASSARE	851	-800	-94,01	51
<b>TOTALE</b>	<b>198.872</b>	<b>+30.515</b>	<b>15,34</b>	<b>229.388</b>

#### e) Disponibilità liquide

La voce **disponibilità liquide** assomma a € 167.552 ed è composta dal saldo al 31.12.2021 del conto acceso presso la Banca Popolare di Sondrio utilizzato per la gestione corrente oltre al residuo disponibile nella cassa minute spese e sulle carte aziendali pari a € 1.123.



Le poste in bilancio sono iscritte al valore nominale e corrispondono alle risultanze degli estratti conto di fine anno rilasciati dallo stesso istituto bancario.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
CONTO ORDINARIO	177.234	-10.804	-6,10	166.430
CARTE AZIENDALI E CASSA MINUTE SPESE	570	+552	+96,88	1.123
<b>TOTALE</b>	<b>177.804</b>	<b>-10.252</b>	<b>-5,77</b>	<b>167.552</b>

#### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, si rileva che sono stati sostenuti nel corso dell'esercizio 2021 costi relativi alle iniziative in programma nei primi mesi del 2022.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
COSTI ANTICIPATI	1.387	+1.889	+136,22	3.276

## PASSIVITÀ

#### A) PATRIMONIO NETTO

L'Azienda, stante la sua natura interorganica con l'ente camerale, non ha un patrimonio netto, così come il risultato di esercizio è pari a "zero", essendo l'eventuale sbilancio viene "azzerato" dalla Camera stessa.

#### B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

L'Azienda non ha fatto ricorso a finanziamenti

#### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti del personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità alle disposizioni di legge e al contratto di lavoro vigente (C.C.N.L. del Terziario e dei Servizi). Il fondo è stato incrementato delle singole quote di indennità di anzianità maturate a favore dei Dipendenti per un importo totale pari a € 29.274 ed è stata inoltre rilevata la quota di imposta sostitutiva di € 2.019.

saldo al 01/01/2021	272.484
accantonamento dell'esercizio	29.274
Imposta sostitutiva	- 2.019
utilizzi dell'esercizio	0
<b>saldo al 31/12/2021</b>	<b>299.739</b>

#### D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento sono esposti al loro valore di estinzione, che corrisponde al valore nominale. Si evidenziano: **debiti verso fornitori € 31.121.**

I **debiti tributari (€ 10.423) e previdenziali (€ 15.034)**, assommano i debiti verso lo Stato a titolo di imposte certe e determinate quali:

- ritenute da lavoro dipendente (€ 5.386);
- ritenute irpef lavoro autonomo (€ 572)
- imposta sostitutiva TFR (€ 1.443);
- ritenute per addizionali regionali (€ 162);
- ritenute per addizionali comunali (€ 37);
- ritenute per Ente bilaterale terziario (€ 45);
- fondo Est/Quas (€ 96);
- debiti v/ organismi sindacali (€ 184)

Le *Ritenute previdenziali* (€ 15.034), rappresentate dal debito verso l'Istituto di Previdenza, includono sia la quota di costo a carico del datore di lavoro, sia la quota trattenuta ai dipendenti per i contributi relativi agli emolumenti e compensi corrisposti nel mese di dicembre 2021. L'importo comprende altresì la quota a carico del datore di lavoro dei contributi calcolati sul premio produttività e sul rateo della 14ma mensilità.

I **debiti verso dipendenti € 33.013** accolgono i debiti per le retribuzioni del mese di dicembre 2021, erogate a gennaio 2022, il rateo della quattordicesima mensilità ed il premio produttività;

I **debiti verso organi istituzionali € 9.883**: accolgono i compensi ai componenti il Collegio dei Revisori per l'esercizio 2021.

Nei **debiti diversi € 474** sono contabilizzate le note di credito da pagare per il rimborso di quote di iscrizione per la partecipazione a corsi.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
FORNITORI	52.774	-21.653	-41	31.121
TRIBUTARI	5.824	+4.599	+79	10.423
PREVIDENZIALI	17.458	-2.424	-14	15.034
VERSO DIPENDENTI	31.320	+1.693	+5	33.013
ORGANI ISTITUZIONALI	-	+9.883		9.883
DEBITI DIVERSI	571	-98	-17	474
<b>TOTALE</b>	<b>107.951</b>	<b>-8.400</b>	<b>-7</b>	<b>99.947</b>

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI/RICAVI ANTICIPATI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale. Misurano proventi o oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria. I ricavi stornati a favore del successivo esercizio riguardano le quote di adesione ai corsi abilitanti previsti pari a € 5.360.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
RICAVI ANTICIPATI	7.165	-1.805	-25	5.360

Al 31.12.2021 lo Stato Patrimoniale riporta un totale dell'attivo e del passivo pari a € 407.700.

## CONTO ECONOMICO

### A) RICAVI ORDINARI

Vengono qui elencati i ricavi derivanti dall'attività istituzionale.

Nei **proventi da servizi (€ 59.804)** confluiscono le quote versate da imprese per l'adesione a iniziative promozionali e formative, nonché le fatture emesse per un importo complessivo di € 11.418 alla Camera di Commercio per i servizi resi per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Mirabilia European Network € 6.500;
- Giovani e Lavoro € 4.918;

la voce **altri proventi o rimborsi (€ 80)** elenca ricavi diversi e di piccolo importo derivanti per la maggior parte da arrotondamenti attivi.

Nella voce **contributi regionali o da altri enti pubblici (€ 3.860)** sono imputati i contributi erogati da Enti pubblici a finanziamento totale o parziale di attività di formazione o di promozione, tra questi i contributi che perverranno da:

- Agenzia Provinciale per l'orientamento il lavoro e la formazione per il progetto IFTS € 2.722;
- O.D.P.F. Istituto Santa Chiara per il progetto IFTS alto Oltrepo' Comunità Green per € 1.138.

Nella voce **altri contributi (€ 33.461)** sono imputati i contributi erogati da Unioncamere per i seguenti progetti:

- Excelsior € 10.220
- Startup Migranti € 21.141
- Eccellenze in digitale € 2.100

Tra i **contributi della Camera di Commercio (€ 557.406)**, viene riportato il **contributo di funzionamento per l'esercizio 2021**, pari ad € 500.630 oltre a contributi pari a € 56.776 relativi a diversi progetti finalizzati.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
PROVENTI DA SERVIZI	58.461	+1.343	+2,3	59.804
ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	96	-16	-16,61	80
CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI	2.472	+1.388	+56,15	3.860
ALTRI CONTRIBUTI	44.944	-11.483	-25,55	33.461
<b>TOTALE RICAVI PROPRI</b>	<b>105.973</b>	<b>-10.868</b>	<b>-10,26</b>	<b>95.105</b>
CONTRIBUTI DELLA CAMERA DI COMMERCIO	403.923	+96.706	+23,94	500.630
	62.967	-6.191	-9,83	56.776
<b>TOTALE</b>	<b>572.863</b>	<b>+81.748</b>	<b>+14,27</b>	<b>654.611</b>

### B) COSTI DI STRUTTURA

#### Organi statutari

Includono i compensi e i rimborsi spese ai componenti il Collegio sindacale. Come previsto dal decreto 11 dicembre 2019 del Ministero dello Sviluppo Economico, i compensi vengono calcolati in base all'entità dei ricavi ordinari dell'ultimo bilancio di chiusura.



	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ COLLEGIO DEI REVISORI	15.754	-3.102	-16,69	12.652

### Personale

La situazione del personale dipendente dell'Azienda Speciale al 31 dicembre 2021, è rappresentata come di seguito:

#### DIRETTORE OPERATIVO - RESPONSABILE SISTEMA QUALITÀ

<i>Rossini Danilo</i>	Livello quadro
-----------------------	----------------

#### AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIA

##### Responsabile Amministrativo

<i>Lazzari Barbara</i>	2^ livello part time al 50%
------------------------	-----------------------------

##### Addetti

<i>Iodice Martina</i>	3^ livello part time al 75%
-----------------------	-----------------------------

#### PROMOZIONE TERRITORIO E DELLE FILIERE

##### Addetti

<i>Adretti Laura</i>	3^ livello
----------------------	------------

<i>Marchi Cristina</i>	3^ livello
------------------------	------------

<i>Paroni Hildegard</i>	3^ livello part time al 75%
-------------------------	-----------------------------

#### SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE

#### ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI

##### Responsabile Servizi alle imprese

<i>Saviotti Stefania</i>	1^ livello
--------------------------	------------

##### Responsabile Orientamento

<i>Biffi Vanessa</i>	2^ livello part time al 65,63%
----------------------	--------------------------------

##### Addetti

<i>Ascione Roberta</i>	3^ livello
------------------------	------------

Il costo del personale (€ 369.162) è comprensivo degli emolumenti lordi previsti dal vigente C.C.N.L. del terziario e dei servizi, degli oneri a carico dell'Azienda, dei buoni pasto e della quota di indennità di anzianità. L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto oltre che all'incremento del numero di ore di lavoro straordinario a seguito del rientro in presenza, all'adeguamento all'indice Istat dell'accantonamento al Fondo Trattamento di fine rapporto.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
COMPETENZE	253.577	+ 8.148	+ 3,21 %	261.725

ONERI SOCIALI	74.532	+ 3.630	+ 4,87 %	78.163
ACCANTONAMENTI AL T.F.R.	22.511	+ 6.763	+ 30,05 %	29.274
<b>TOTALE</b>	<b>350.620</b>	<b>+ 10.437</b>	<b>+ 5,29 %</b>	<b>369.162</b>

Il costo del personale pari ad € 369.162 rappresenta circa il 57% circa del totale dei costi. Grazie al metodo del *Full Time Equivalent* o FTE è possibile indicare l'impegno lavorativo delle risorse che compongono l'organigramma aziendale. Un FTE equivale ad una persona che lavora a tempo pieno (8 ore al giorno), l'impiego dei dipendenti con orario diverso, *part-time*, vengono riparametrati a questa quantità, una risorsa che lavora per quattro ore sarà ad esempio pari a 0,5 FTE.

La tabella seguente riporta i costi del personale per singola area.

TOTALE COSTI PERSONALE in base all'effettivo apporto di ogni singola unità a ciascuna delle aree	€ 369.162	
INIZIATIVE PROMOZIONALI	€ 173.506	47%
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	€ 88.598	24%
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	€ 55.374	15%
STRUTTURA INTERNA	€ 51.682	14%

### Funzionamento

Nella voce Funzionamento vengono incluse le spese rientranti in:

- a) **prestazione di servizi (€ 29.204)**, quali:
  - oneri telefonici (€ 673);
  - per consulenti ed esperti (€ 8.238);
  - oneri sicurezza (€ 1.320);
  - oneri legali e notarili (€ 959);
  - spese per l'automazione dei servizi (€ 6.261);
  - oneri postali (€ 5);
  - spese per il mantenimento della certificazione di qualità (€ 2.602);
  - spese per acquisti di beni di consumo per uffici (€ 478);
  - formazione del personale (€ 8.557);
  - rimborsi spese al personale che si reca in missione (€ 16);
  - contributi INAIL versati per partecipanti alle varie attività formative (€ 96);
- b) **godimento di beni di terzi**, per canoni di noleggio attrezzature (€ 3.876)
- c) **oneri diversi di gestione (€ 12.207)**, tra cui:
  - altre imposte e tasse (€ 42) tra cui il diritto annuo versato alla Camera di Commercio di Pavia;
  - I.V.A. indeducibile per effetto del pro-rata (€ 10.193);
  - oneri bancari (€ 1.912);
  - abbuoni e arrotondamenti passivi (€ 61);

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
PRESTAZIONE DI SERVIZI	27.013	+ 2.191	+ 8,11 %	29.204
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.792	+ 1.084	+ 38,81%	3.876
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	8.198	+ 4.009	+ 48,90%	12.207
<b>TOTALE</b>	<b>38.004</b>	<b>+ 7.283</b>	<b>+ 19,16%</b>	<b>45.287</b>

*ffi*



### Ammortamenti e accantonamenti

Nella tabella sottostante vengono riportate le quote di ammortamento calcolate sulla base della durata utile dei beni, e l'accantonamento per perdite presunte sui crediti commerciali.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.325	- 164	- 7.07 %	2.161
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.546	-	-	2.546
SVALUTAZIONE CREDITI	1.000	- 500	- 50 %	500
<b>TOTALE</b>	<b>5.871</b>	<b>- 664</b>	<b>- 11.32 %</b>	<b>5.206</b>

### C) COSTI ISTITUZIONALI

Sono qui assommata i costi diretti per la realizzazione delle iniziative istituzionali, come meglio descritte nella relazione al Bilancio.

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
INIZIATIVE PROMOZIONALI	86.328	+37.925	+43,93	124.253
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	40.887	+9.481	+23,19	50.368
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	43.624	+738	+1,69	44.362
<b>TOTALE</b>	<b>170.839</b>	<b>48.144</b>	<b>+ 28,18 %</b>	<b>218.983</b>

### D) GESTIONE FINANZIARIA

Anche per l'esercizio 2021 la voce Gestione finanziaria non risulta valorizzata.

### E) GESTIONE STRAORDINARIA

Sono riportati, in **proventi straordinari**, le sopravvenienze attive riferite a diminuzione di costi iscritti a bilancio negli esercizi precedenti. In **oneri straordinari**, le sopravvenienze passive sono relative a costi di competenza dell'esercizio precedente e non rilevati in quanto non prevedibili (ricalcolo conteggi ENEL fornitura elettrica)

	SALDO AL 31.12.2020	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2021
PROVENTI STRAORDINARI	11.061	- 10.188	- 92,10	873
ONERI STRAORDINARI	2.836	+ 1.359	+ 47,91	4.195
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>+ 8.225</b>			<b>- 3.321</b>

### IMPOSTE D'ESERCIZIO

Anche per il 2021 le imposte dell'esercizio calcolate in base al valore della produzione imponibile e al reddito netto, in conformità alla vigente legislazione fiscale, non risultano dovute.

### INDICATORI

Per l'esercizio 2021 l'Azienda, a causa dei mancati ricavi legati alla cancellazione delle maggiori iniziative promozionali dovuta all'emergenza Covid-19, l'indice di copertura dei costi di struttura con mezzi propri è pari al 22%. L'indice moltiplicatore è invece pari a 1,17, ovvero per ogni euro investito dalla Camera si è restituito al territorio 1,17 euro.

Pavia, 11 maggio 2022

Il Direttore  
Enrico Ciabatti

