



PAVIASVILUPPO

Azienda Speciale Camera Commercio Pavia

BILANCIO DI ESERCIZIO 2020
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31.12.2020
(ART. 68, D.P.R. 2.11.2005, N. 254)

Il bilancio d'esercizio 2020 è redatto ai sensi del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*.

Gli schemi di bilancio sono conformi a quanto previsto dall'art. 68, comma 1 del decreto sopra citato.

I criteri per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2020 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione dei bilanci degli esercizi precedenti.

Gli importi del conto economico e dello stato patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di euro e sono raffrontati con i valori del bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente nota integrativa sono dovute agli effetti degli arrotondamenti.

STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda Speciale e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

ATTIVITÀ

A) IMMOBILIZZAZIONI

a) Immateriali

L'Azienda aveva acquistato nel corso dell'esercizio precedente n. 18 licenze Microsoft Office Standard 2019 Multilicenza per un valore complessivo pari a € 6.120,00 ammortizzate in conto.

Il valore complessivo a bilancio del software in dotazione all'Azienda al 31.12.2020 risulta essere pari a € 3.817.

b) Materiali

I beni materiali sono iscritti al costo di acquisto e rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento (aliquota 20% per le attrezzature informatiche, aliquota 12% per attrezzature statistiche, 15% per le attrezzature varie e minute, aliquota 100% per i beni di importo non superiore a € 516,46. Per il primo esercizio di vita utile del bene, la quota di ammortamento viene convenzionalmente dimezzata).

	VALORE AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	VALORE AL 31.12.2020	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2020
ATTREZZATURE STATISTICHE	121.763	0	0	121.763	120.098
ATTREZZATURE VARIE E MINUTE	40.551	-	-	40.551	40.551
ATTREZZATURE INFORMATICHE	93.750	0	0	93.750	87.041
Totale	256.064	0	0	256.064	247.690

B) ATTIVO CIRCOLANTE

c) **Rimanenze**

L'Azienda non dispone di rimanenze di magazzino.

d) **Crediti di funzionamento**

Sono iscritti, al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo e sono distinti in base alla natura del debitore (organismi e istituzioni nazionali e comunitari, organismi del sistema camerale, clienti, diversi, etc.).

Di seguito si evidenziano le voci maggiormente significative:

- **Crediti verso Camera di Commercio € 23.923** relativi al saldo contributo di funzionamento per l'esercizio 2020.
- **Crediti verso organismi nazionali e comunitari € 2.472**, contributo che perverrà dall'Agenzia Provinciale per l'orientamento il lavoro e la formazione per il progetto IFTS.
- **Crediti verso organismi del sistema camerale € 23.800** che perverranno da Unioncamere Nazionale per i progetti:
 - Excelsior € 4.800;
 - Orientamento, domanda-offerta di lavoro a valere sul Fondo di Perequazione 2017 € 19.000.
- **Crediti verso Clienti per cessione di beni e servizi ammontano ad € 32.602** includono i crediti v/ Clienti iscritti al netto del relativo fondo di svalutazione, pari ad € 2.478.
- **Crediti diversi € 115.225**, nello specifico:
 - altri crediti per servizi conto terzi (€ 3.560);
 - credito IVA da Dichiarazione Annuale (€ 29.252)
 - crediti dell'Imposta Regionale sulle Società (€ 80.950) derivante dal credito dell'anno precedente e dalle ritenute su contributi erogati;
 - crediti dell'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (€ 1.351);
 - credito verso INAIL (€ 112)
- **Note di credito da ricevere/incassare € 851**

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA	304.168	-280.245	-92,13%	23.923
ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARI	46.965	- 44.494	- 94,74%	2.472
ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE	0			23.800
CREDITI VERSO CLIENTI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI	49.500	-16.898	- 34,14%	32.602
CREDITI DIVERSI	51.172	+64.053	- 125,17%	115.225
ANTICIPI A FORNITORI	1.095			0
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE E INCASSARE	96.543	- 95.743	- 99,17%	851
TOTALE	549.495	-350.622	-63,81%	198.872

e) **Disponibilità liquide**

La voce **disponibilità liquide** assomma a € 177.804 ed è composta dal saldo al 31.12.2020 del conto acceso presso la Banca Popolare di Sondrio utilizzato per la gestione corrente oltre al residuo disponibile nella cassa minute spese e sulle carte aziendali pari a € 570.

Le poste in bilancio sono iscritte al valore nominale e corrispondono alle risultanze degli estratti conto di fine anno rilasciati dallo stesso istituto bancario.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
CONTO ORDINARIO	102.328	+74.906	+73,20%	177.234
CARTE AZIENDALI E CASSA MINUTE SPESE	714	- 144	- 22,84%	570
TOTALE	103.042	+ 74.762	-+72,56 %	177.804

C) **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, si rileva che sono stati sostenuti nel corso dell'esercizio 2020 costi relativi alle iniziative in programma nei primi mesi del 2021.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
COSTI ANTICIPATI	1.442	- 55	- 3,87%	1.387

PASSIVITÀ

A) **PATRIMONIO NETTO**

B) **DEBITI DI FINANZIAMENTO**

L'Azienda non ha fatto ricorso a finanziamenti

C) **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti del personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità alle disposizioni di legge e al contratto di lavoro vigente (C.C.N.L. del Terziario e dei Servizi). Il fondo, che nel corso del 2020 è stato utilizzato per € 1.093 (indennità di fine rapporto erogata ad una dipendente a tempo determinato il cui contratto per sostituzione di maternità è scaduto ad aprile 2020) è stato incrementato delle singole quote di indennità di anzianità maturate a favore dei Dipendenti per un importo totale pari a € 22.511 ed è stata inoltre rilevata la quota di imposta sostitutiva di € 641.

saldo al 01/01/2020	251.707
accantonamento dell'esercizio	22.511
Imposta sostitutiva	- 641

utilizzi dell'esercizio	- 1.093
saldo al 31/12/2020	272.484

D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento sono esposti al loro valore di estinzione, che corrisponde al valore nominale. Si evidenziano: **debiti verso fornitori € 52.774**.

I **debiti tributari € 5.824** e **previdenziali (€ 17.458)**, assommano i debiti verso lo Stato a titolo di imposte certe e determinate quali:

- ritenute da lavoro dipendente (€ 5.592);
- imposta sostitutiva TFR (€ 10);
- ritenute per addizionali regionali (€ 51);
- ritenute per addizionali comunali (€ 11 a credito);
- ritenute per Ente bilaterale terziario (€ 45);
- fondo Est/Quas (€ 96);
- debiti v/ organismi sindacali (€ 40)

Le *Ritenute previdenziali (€ 17.458)*, rappresentate dal debito verso l'Istituto di Previdenza, includono sia la quota di costo a carico del datore di lavoro, sia la quota trattenuta ai dipendenti per i contributi relativi agli emolumenti e compensi corrisposti nel mese di dicembre 2020. L'importo comprende altresì la quota a carico del datore di lavoro dei contributi calcolati sul premio produttività (€ 1.623) e sul rateo della 14ma mensilità (€ 2.587).

I **debiti verso dipendenti € 29.853** accolgono i debiti per le retribuzioni del mese di dicembre 2020, erogate a gennaio 2021 (€ 13.930), il rateo della quattordicesima mensilità (€ 8.836) ed il premio produttività (previsto in € 5.600);

Nei **debiti diversi € 571** sono contabilizzate le note di credito da pagare per il rimborso di quote di iscrizione per la partecipazione a corsi.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
FORNITORI	291.226	- 238.452	- 82 %	52.774
TRIBUTARI	18.465	-12.642	-68%%	5.824
PREVIDENZIALI	17.837	- 379	- 2 %	17.458
VERSO DIPENDENTI	29.853	+ 1467	+ 5 %	31.320
DEBITI DIVERSI	3.225	- 2.654	- 82 %	3.225
TOTALE	360.872	-252.921	-70 %	107.951

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI/RICAVI ANTICIPATI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale. Misurano proventi o oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria. I ricavi stornati a favore del successivo esercizio riguardano le quote di adesione ai corsi abilitanti previsti pari a € 7.165.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020

RICAVI ANTICIPATI	53.461	- 46.296	- 87%	7.165
-------------------	--------	----------	-------	-------

CONTO ECONOMICO

A) RICAVI ORDINARI

Vengono qui elencati i ricavi derivanti dall'attività istituzionale.

Nei **proventi da servizi (€ 58.461)** confluiscono le quote versate da imprese per l'adesione a iniziative promozionali e formative, nonché le fatture emesse per un importo complessivo di € 45.984 alla Camera di Commercio per i servizi resi per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Progetto Autunno Pavese in Tour € 40.984;
- Progetto Formazione sui temi anticorruzione e trasparenza € 5.000.

la voce **altri proventi o rimborsi (€ 96)** elenca ricavi diversi e di piccolo importo derivanti per la maggior parte da arrotondamenti attivi.

Nella voce **contributi regionali o da altri enti pubblici (€ 2.472)** sono imputati i contributi erogati da Enti pubblici a finanziamento totale o parziale di attività di formazione o di promozione, tra questi il contributo da parte di APolf per il progetto IFTS 2019/2020.

Nella voce **altri contributi (€ 44.944)** sono imputati i contributi erogati da Unioncamere per i seguenti progetti:

- Excelsior
- Iniziative di sistema autoimprenditorialità (FdP)
- Startup Migranti

Tra i **contributi della Camera di Commercio (€ 466.890)**, viene riportato il **contributo di funzionamento per l'esercizio 2020**, pari ad € 403.923 oltre a contributi pari a € 62.967 relativi ai progetti finalizzati:

- "Internazionalizzazione"
- "Turismo"
- "PID – Punto Impresa Digitale"
- "Formazione - lavoro"

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
PROVENTI DA SERVIZI	477.122	-418.661	-87,65%	58.461
ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	384	-288	-74,98%	96
CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.536	+935	+60,89%	2.472
ALTRI CONTRIBUTI	42.183	+2.761	+6,54%	44.944

TOTALE RICAVI PROPRI	521.225	-415.252	-79,67%	105.973
CONTRIBUTI DELLA CAMERA DI COMMERCIO	843.229	-439.306	-52,10%	423.922
	245.962	-182.995	-74,40%	62.967
TOTALE	1.610.416	-1.037.553	-64,43%%	572.863

Il prospetto evidenzia il netto calo dei ricavi ordinari dell'esercizio 2020 rispetto al precedente: ciò è dovuto all'annullamento di importanti eventi fieristici quali Vinitaly, Sua Maestria e Artigiano in Fiera, nonché alla riorganizzazione di Autunno Pavese nel rispetto delle limitazioni introdotte dalla pandemia.

B) **COSTI DI STRUTTURA**

Organi statutari

Includono i compensi e i rimborsi spese ai componenti il Collegio sindacale; l'aumento rispetto all'esercizio precedente è conseguente alla variazione dei compensi introdotta dal decreto 11 dicembre 2019 del Ministero dello Sviluppo Economico.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	0	-	-	
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ COLLEGIO DEI REVISORI	5.414	+10.341	191,02%1	15.754
TOTALE	5.414	+10.344	191,02%%	15.754

Personale

La situazione del personale dipendente dell'Azienda Speciale al 31 dicembre 2020, è rappresentata come di seguito:

DIRETTORE OPERATIVO - RESPONSABILE SISTEMA QUALITÀ	
<i>Rossini Danilo</i>	Livello quadro
AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIA	
Responsabile Amministrativo	
<i>Lazzari Barbara</i>	2^ livello part time al 50%
Addetti	
<i>Iodice Martina</i>	3^ livello part time al 75%
PROMOZIONE TERRITORIO E DELLE FILIERE	
Addetti	
<i>Adretti Laura</i>	3^ livello
<i>Marchi Cristina</i>	3^ livello
<i>Paroni Hildegard</i>	3^ livello part time al 75% da ottobre 2020

**SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE
ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI**

Responsabile Servizi alle imprese

<i>Saviotti Stefania</i>	1^ livello
--------------------------	------------

Responsabile Orientamento

<i>Biffi Vanessa</i>	2^ livello part time al 65,63%
----------------------	--------------------------------

Addetti

<i>Ascione Roberta</i>	3^ livello
------------------------	------------

Il **costo del personale (€ 350.620)** è comprensivo degli emolumenti lordi previsti dal vigente C.C.N.L. del terziario e dei servizi, degli oneri a carico dell'Azienda, dei buoni pasto e della quota di indennità di anzianità. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta essenzialmente al decremento delle ore straordinarie conseguente soprattutto alla mancata realizzazione delle iniziative promozionali legata all'emergenza da Covid-19, e alla riduzione dell'orario di lavoro di un'addetta di 3^ livello da full time a part time al 75%.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
COMPETENZE	286.890	-33.313	-11,61%	253.577
ONERI SOCIALI	81.804	-7.272	-8,89%	74.532
ACCANTONAMENTI AL T.F.R.	22.791	-280	-1,23%	22.511
TOTALE	391.485	-40.8657	-10,44%	350.620

Il costo del personale pari ad € 350.620 rappresenta il 60% circa del totale dei costi. Grazie al metodo del *Full Time Equivalent* o FTE è possibile indicare l'impegno lavorativo delle risorse che compongono l'organigramma aziendale. Un FTE equivale ad una persona che lavora a tempo pieno (8 ore al giorno), l'impiego dei dipendenti con orario diverso, *part-time*, vengono riparametrati a questa quantità, una risorsa che lavora per quattro ore sarà ad esempio pari a 0,5 FTE.

La tabella seguente riporta i costi del personale per singola area.

TOTALE COSTI PERSONALE in base all'effettivo apporto di ogni singola unità a ciascuna delle aree	€ 350.620	
INIZIATIVE PROMOZIONALI	€ 143.754	41%
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	€ 105.186	30%
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	€ 59.605	17%
STRUTTURA INTERNA	€ 42.074	12%

Funzionamento

Nella voce Funzionamento vengono incluse le spese rientranti in:

- a) **prestazione di servizi (€ 27.013)**, quali:
- *oneri telefonici (€ 740);*
 - *per consulenti ed esperti (€ 8.554);*
 - *spese per l'automazione dei servizi (€ 4.111);*

- oneri postali (€ 48);
- spese per il mantenimento della certificazione di qualità (€ 1.873);
- spese per acquisti di beni di consumo per uffici (€ 2.103);
- formazione del personale (€ 5.542);
- rimborsi spese al personale che si reca in missione (€ 116);
- contributi INAIL versati per partecipanti alle varie attività formative (€ 370)
- oneri legali (€ 3.557);

b) **godimento di beni di terzi, per canoni di noleggio attrezzature (€ 2.792)**

c) **oneri diversi di gestione (€ 8.198)**, tra cui:

- spese per acquisto cancelleria e stampati (€ 500);
- altre imposte e tasse (€ 201) tra cui il diritto annuo;
- I.V.A. indeducibile per effetto del pro-rata (€ 6.794);
- oneri bancari (€ 622);
- abbuoni e arrotondamenti passivi (€ 82);

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
PRESTAZIONE DI SERVIZI	23.223	+3.790	+16,32%	27.013
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.340	+452	+19,33%	2.792
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	17.194	-8.955	-52,32%	8.198
TOTALE	42.756	-4.753	-11,12%	38.004

Ammortamenti e accantonamenti

Nella tabella sottostante vengono riportate le quote di ammortamento calcolate sulla base della durata utile dei beni, e l'accantonamento per perdite presunte su crediti commerciali.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.156	+1.169	+ 101,16 %	2.325
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1273-	1273	100%	2.546
PERDITE PRESUNTE SU CREDITI	1.000	-	-	1.000
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-
TOTALE	3.429	+ 2.242	+ 71,23 %	5.871

B) **COSTI TOTALI STRUTTURA** € 410.249 in diminuzione rispetto al 2019 (€ 443.083) a seguito anche della riorganizzazione del lavoro, svolto per lo più in modalità smart working, che ha permesso risparmi soprattutto per la parte degli oneri diversi di gestione.

C) COSTI ISTITUZIONALI

Sono qui assommati i costi diretti per la realizzazione delle iniziative istituzionali, come meglio descritte nella relazione del Presidente del C. d. A.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
INIZIATIVE PROMOZIONALI	883.712	-833.735	-94,34%	49.977
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	53.981	-16.995	-31,48%	36.687
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	40.540	+3.084	+7,61%	43.624
SERVIZI RESI ALLA CAMERA DI COMMERCIO	184.575	-144.024	-78,03%	40.551
Totale	1.162.809	-991.970	-85,31%	170.839

Anche qui si evidenzia la netta riduzione rispetto all'esercizio precedente legata alla revisione del programma di attività promozionali a seguito della pandemia da Covid-19

D) **GESTIONE FINANZIARIA**

Anche per l'esercizio 2020 la voce Gestione finanziaria non risulta valorizzata.

E) **GESTIONE STRAORDINARIA**

Sono riportati, in **proventi straordinari**, le sopravvenienze attive riferite a diminuzione di costi iscritti a bilancio negli esercizi precedenti, e a minori debiti accertati.

In **oneri straordinari**, le sopravvenienze passive sono relative a un maggior costo accertato relativo al 2019 e a minor credito IRAP accertato.

	SALDO AL 31.12.2019	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2020
PROVENTI STRAORDINARI	15.6014	-4.540	-29,10%	11.061
ONERI STRAORDINARI	16.286	-13.450	-82,59%	2.836
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	-685			+8.225

IMPOSTE D'ESERCIZIO

Le imposte dell'esercizio calcolate in base al valore della produzione imponibile e al reddito netto, in conformità alla vigente legislazione fiscale, per il 2020 non risultano dovute.

Per l'esercizio 2020 l'Azienda, a causa dei mancati ricavi legati alla cancellazione delle iniziative promozionali dovuta all'emergenza Covid-19 non ha avuto sufficienti **mezzi finanziari propri** per coprire i "costi di struttura", l'indice di copertura è infatti pari al **26%**. Il Contributo della Camera in conto esercizio è stato quindi necessario per coprire la differenza.

Pavia, 23 aprile 2021



Il Direttore
Luigi Boldrin