

all. "C"



BILANCIO DI ESERCIZIO 2025
Nota integrativa al bilancio al 31.12.2025
(art. 68, d.p.r. 2.11.2005, n. 254)

Il bilancio d'esercizio 2025 è redatto ai sensi del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*.

Gli schemi di bilancio sono conformi a quanto previsto dall'art. 68, comma 1 del decreto sopra citato.

I criteri per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2025 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione dei bilanci degli esercizi precedenti.

Nella valutazione delle poste contabili ci si è attenuti a criteri generali di prudenza e competenza economica nella prospettiva della continuazione dell'attività. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Gli importi del conto economico e dello stato patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di euro e sono raffrontati con i valori del bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente nota integrativa sono dovute agli effetti degli arrotondamenti.

STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda Speciale e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

ATTIVITÀ

A) IMMOBILIZZAZIONI

a) Immateriali

Il valore complessivo a bilancio del software in dotazione all'Azienda al 31.12.2025 risulta essere pari a zero.

b) Materiali

I beni materiali sono iscritti al costo di acquisto e rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento (aliquota 20% per le attrezzature informatiche, aliquota 12% per attrezzature standistiche, 15% per le attrezzature varie e minute, aliquota 100% per i beni d'importo non superiore a € 516,46. Per il primo esercizio di vita utile del bene, la quota di ammortamento viene convenzionalmente dimezzata). La differenza iscritta a bilancio risulta pari a **€ 4.847**.

	VALORE AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	VALORE AL 31.12.2025	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2025
ATTREZZATURE STANDISTICHE	121.763	-	-	121.763	121.316
ATTREZZATURE VARIE E MINUTE	40.551	-	-	40.551	40.551
ATTREZZATURE INFORMATICHE	100.014	-	-	100.014	95.614
Totale	262.328			262.328	257.481

B) ATTIVO CIRCOLANTE

c) Rimanenze

L'Azienda non dispone di rimanenze di magazzino.

d) Crediti di funzionamento

Sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo e sono distinti in base alla natura del debitore (organismi e istituzioni nazionali e comunitari, organismi del sistema camerale, clienti, diversi, etc.). Di seguito si evidenziano le voci maggiormente significative:

- **Crediti verso Camera di Commercio € 775.685 esigibili entro 12 mesi** così ripartiti:
 - saldo contributo di funzionamento per l'esercizio 2024 € 528.467;
 - progetti finalizzati +20% € 247.218.
- **Crediti verso organismi nazionali € 457.700**, si evidenziano in particolare quelli esigibili entro i 12 mesi € 399.032 relativi ai progetti:
 - Battaglia di Pavia € 250.000 dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia ed € 49.032 da parte del Comune di Pavia in qualità di partner del progetto;
 - Pavia Innovation Week € 50.000 dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia ed € 50.000 da parte del Comune di Pavia in qualità di partner del progetto;
- **Crediti verso organismi del sistema camerale € 106.752** che perverranno da:
 - Unioncamere Lombardia per i progetti realizzati con il Fondo di Perequazione (€ 56.752 oltre i 12 mesi)
 - Unioncamere per il progetto Pavia Innovation Week (€ 50.000 entro i 12 mesi)
- **Crediti verso Clienti per cessione di beni e servizi** per un importo di **€ 143.180** al netto del relativo fondo di svalutazione.

Crediti v/clienti per cessione di beni e servizi	€ 147.723
Fondo svalutazioni crediti al 31.12.2025	- 4.543
Crediti al netto del fondo	€ 143.180

Di questi, i crediti esigibili entro i 12 mesi (€ 91.806) sono relativi a:

- Progetto STAI – Servizi per un Turismo Accessibile e Inclusivo € 5.000,
- Pavia Innovation Week relativi alle sponsorizzazioni economiche € 17.500,
- Battaglia di Pavia incassi derivanti dalle vendite online e di fine dicembre della mostra € 69.306,

Mentre i crediti esigibili oltre i 12 mesi (€ 51.374) sono relativi posizioni il cui incasso è previsto oltre i 12 mesi.

- **Crediti diversi € 166.104**, nello specifico:
 - altri crediti per servizi conto terzi (€ 2.256);
 - crediti dell'Imposta Regionale sulle Società (€ 51.649) derivante dal credito dell'anno precedente;
 - ritenute subite (4% su contributi erogati € 71.496);
 - crediti per interessi attivi da c/c bancario (€ 1.544)
 - crediti dell'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (€ 280);
 - note di credito da ricevere/incassare (€ 30.560)
 - credito iva da liquidazione annuale (€ 8.319)

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA	870.950	-95.264	-10,9%	775.685
ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARI	168.260	+289.440	+172,0%	457.700
ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE	82.752	+24.000	+29,0%	106.752
CREDITI VERSO CLIENTI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI	68.522	+74.658	+109%	143.180
CREDITI DIVERSI	152.738	+13.366	+8,75%	166.104
ANTICIPI A FORNITORI	750	-750	-100%	0
TOTALE	1.343.972	+ 304.450	22,7%	1.648.421

e) Disponibilità liquide

La voce **disponibilità liquide** assomma a **€ 322.078** ed è composta dal saldo al 31.12.2025 del conto acceso presso la Banca Popolare di Sondrio (€ 318.799) utilizzato per la gestione corrente oltre al residuo disponibile nella cassa minute spese/anticipi e sulle carte aziendali pari a € 3.279,00.

Al 31.12.2025 si evidenzia inoltre il residuo di € 300 quale anticipi su missioni, relativi al fondo cassa predisposto per la gestione della biglietteria della mostra della Battaglia di Pavia, conclusa a febbraio 2026. Le poste in bilancio sono iscritte al valore nominale e corrispondono alle risultanze degli estratti conto di fine anno rilasciati dallo stesso istituto bancario.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
CONTO ORDINARIO	203.669	+115.130	+ 56%	318.799
CARTE AZIENDALI E CASSA MINUTE SPESE	4.048	- 769	- 19%	3.279
CASSA ANTICIPI SU MISSIONI	-	+300	+100%	300
TOTALE	207.717	+114.661	+ 55,20%	322.378

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Si rilevano al 31.12.2025 gli incassi relativi alle mostre del progetto battaglia di Pavia di competenza dell'esercizio in corso ma che verranno incassate finanziariamente nei primi mesi del 2026

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
COSTI ANTICIPATI/RISCONTI ATTIVI	3.099	-574	-18.52 %	2.525
RATEI ATTIVI	0	+106.204	100%	106.204

PASSIVITÀ

A) PATRIMONIO NETTO

L'Azienda, stante la sua natura interorganica con l'ente camerale, non ha un patrimonio netto, così come il risultato di esercizio è pari a "zero", essendo l'eventuale sbilancio, annualmente "azzerato" dalla Camera stessa.

B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

L'Azienda non ha fatto ricorso a finanziamenti

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti del personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità alle disposizioni di legge e al contratto di lavoro vigente (C.C.N.L. del Terziario e dei Servizi). Il fondo è stato incrementato delle singole quote di indennità di anzianità maturate a favore dei Dipendenti per un importo totale pari a € 27.492 ed è stata inoltre rilevata la quota di imposta sostitutiva di € 1.378.

saldo al 01/01/2025	350.466
accantonamento dell'esercizio	27.492
Imposta sostitutiva	- 1.378
saldo al 31/12/2025	376.580

D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento, con scadenza entro i 12 mesi, sono esposti al loro valore di estinzione, che corrisponde al valore nominale. Si evidenziano: **debiti verso fornitori € 1.579.235**. L'importo così elevato è dovuto alle attività intraprese a fine anno relativamente all'organizzazione per la realizzazione degli eventi previsti per il cinquecentenario della Battaglia di Pavia e Pavia Innovation Week.

Debiti verso organismi del sistema camerale pari ad **€ 5.044** relativi alla quota prevista per la partecipazione al progetto *Lombardia Point 2025* da versare ad Unioncamere Lombardia.

I debiti tributari e previdenziali (€ 43.050), assommano i debiti verso lo Stato a titolo di imposte certe e determinate quali:

- ritenute da lavoro dipendente (€ 6.004);
- ritenute irpef lavoro autonomo (€ 2.026)
- imposta sostitutiva TFR (€ 223);
- ritenute per addizionali regionali (€ 158);
- ritenute per addizionali comunali (€ 38);
- ritenute per Ente bilaterale terziario (€ 50);
- fondo Est/Quas (€ 120);
- organismi sindacali (€ 201);
- inail (€ 46);
- erario c/Ires (€ 179)
- erario c/Irap (€ 207)
- erario c/iva (€ 9.152)

La voce più consistente è rappresentata dalle *Ritenute previdenziali* (€ 24.646), rappresentate dal debito verso l'Istituto di Previdenza, includono sia la quota di costo a carico del datore di lavoro, sia la quota trattenuta ai dipendenti per i contributi relativi agli emolumenti e compensi corrisposti nel mese di dicembre 2025. L'importo comprende altresì la quota a carico del datore di lavoro dei contributi calcolati sul premio produttività e sul rateo della 14ma mensilità.

I **debiti verso dipendenti € 23.101** accolgono i debiti per le retribuzioni del mese di dicembre 2025, erogate a gennaio 2026.

I **debiti verso organi** istituzionali pari ad **€ 4.807**, corrisponde all'importo maturato dei compensi nei confronti dei componenti del Collegio dei Revisori dei Conti e non ancora liquidato.

Nei **debiti diversi in cui è iscritto un credito pari a € 698** sono contabilizzati i debiti per bollo virtuale e note di credito da emettere e da pagare.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
DEBITI V/FORNITORI	1.126.277	+ 452.958	+40,2%	1.579.235
DEBITI V/ORGANISMI SISTEMA CAMERALE	-	+ 5.044	-	5.044
DEBITI TRIBUTARI E PREVIDENZIALI	34.189	+ 8.861	+ 25,9%	43.050
DEBITI VERSO DIPENDENTI	18.677	+ 4.424	+ 23,7%	23.101
DEBITI V/ORGANI ISTITUZIONALI	-	4.807		4.807
DEBITI DIVERSI	-443	+255	- 57,6%	188
TOTALE	1.178.699	475.840	40,37%	1.654.539

E) ALTRI FONDI

Il fondo, costituito nel 2015 al fine di coprire eventuali minori contributi riscontrabili in fase di rendicontazione definitiva dei progetti, riporta al 31.12.2025 un saldo di € 35.395.

Oltre l'utilizzo per l'erogazione del premio di produzione 2024 (€ 19.117) il fondo è stato implemento per € 20.200,00 per l'accantonamento del premio di produzione 2025 che sarà erogato ai dipendenti nel corso del 2026, una volta verificato il raggiungimento degli obiettivi assegnati come da Determinazione del Commissario Straordinario n. 15/2025 del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) dell'Azienda Speciale Paviaviluppo della Camera di Commercio di Cremona-Mantova-Pavia per il triennio 2025-2027.

Il fondo è stato inoltre implemento di ulteriori € 14.000 da riconoscere eventualmente al raggiungimento degli obiettivi, da erogare sotto forma di bonus welfare – secondo la normativa vigente - in considerazione dell'incremento di attività portate avanti dal personale nel corso del 2025.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE	VARIAZIONE IN AUMENTO	SALDO AL 31.12.2025
ALTRI FONDI	20.312	- 19.117	+ 34.200	35.395

F) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale. Misurano proventi o oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria tra cui riicavi stornati a favore del successivo esercizio riguardano gli acconti sulle quote di adesione ai corsi abilitanti previsti nonché quote di partecipazione a manifestazioni in programma nei primi mesi del 2026.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	SALDO AL 31.12.2025
--	------------------------	----------------------------------	------------------------

RATEI PASSIVI	9.700	+ 400	10.100
RISCONTI PASSIVI	1.448	+ 7.314	8.762
TOTALE	11.148	+ 7.714	18.862

Al 31.12.2025 lo Stato Patrimoniale riporta un totale dell'attivo e del passivo pari a **€ 2.085.376.**

CONTO ECONOMICO

A) RICAVI ORDINARI

Vengono qui elencati i ricavi derivanti dall'attività istituzionale.

Nei **proventi da servizi (€ 881.235)** confluiscono le quote versate da imprese per l'adesione a iniziative promozionali e formative.

La voce **altri proventi o rimborsi (€ 559.153)** elenca ricavi diversi e di piccolo importo derivanti anche da arrotondamenti attivi, oltre che le quote di trasferimento di risorse da partner di progetto.

Nella voce **altri contributi (€ 8.946)** sono imputati i contributi erogati dal sistema camerale, in particolare per il progetto "Futuræ 2".

Tra i **contributi della Camera di Commercio (€ 1.675.686)**, viene riportato il **contributo di funzionamento per l'esercizio 2025**, pari ad **€ 1.428.468** oltre a contributi pari a **€ 247.218** relativi a diversi progetti finalizzati a valere sull'incremento del 20% del diritto annuo camerale.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
PROVENTI DA SERVIZI	422.314	+ 458.921	+ 109 %	881.235
ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	5.937	+ 553.216	+ 9.318%	559.153
ORGANISMI COMUNITARI	6.270	- 6.270	- 100%	0
CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI	760	- 760	- 100%	0
ALTRI CONTRIBUTI	215.301	- 206.354	- 96%	8.946
TOTALE RICAVI PROPRI	650.582	+ 798.752	+ 123%	1.449.334
CONTRIBUTO CDC FI FUNZIONAMENTO	1.481.276	- 52.808	- 4%	1.428.468
CONTRIBUTO CDC INCREMENTO 20%	339.674	- 92.456	- 27%	247.218
TOTALE CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO	1.820.950	- 145.264	- 8 %	1.675.686
TOTALE	2.471.533	+ 653.488	+ 26%	3.125.020

B) COSTI DI STRUTTURA

Organi statutari

Includono i compensi e i rimborsi spese ai componenti il Collegio sindacale. Come previsto dal decreto 11 dicembre 2019 del Ministero dello Sviluppo Economico, i compensi vengono calcolati in base all'entità dei ricavi ordinari dell'ultimo bilancio di chiusura.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ COLLEGIO DEI REVISORI	11.515	3.977	- 35%	15.492

Personale

La situazione del personale dipendente dell'Azienda Speciale al 31 dicembre 2025, è rappresentata come di seguito:

DIPENDENTE	INQUADRAMENTO CCNL	RUOLO DA ORGANIGRAMMA
Adretti Laura	3 ^a livello full time	addetta area Promozione territorio filiere
Ascione Roberta	3 ^a livello full time	- addetta area Marketing Comunicazione - addetta area Internazionalizzazione e progettazione Europea - addetta area Formazione, startup e servizi alle imprese
Biffi Vanessa	2 ^a livello part time al 65,63%	addetta area Formazione, Startup e Servizi alle imprese
Iodice Martina	3 ^a livello part time al 75%	- addetta area Quality, Compliance Mangement - addetta area Amministrazione, Contabilità e Personale
Lazzari Barbata	2 ^a livello part time al 50%	- addetta area Quality, Compliance Mangement - Responsabile area Amministrazione, Contabilità e Personale
Marchi Cristina	3 ^a livello full time	addetta area Promozione territorio filiere
Paroni Hildegard	3 ^a livello part time al 75%	- addetta area Promozione territorio filiere - addetta area Marketing Comunicazione - addetta area Internazionalizzazione e progettazione Europea
Rossini Danilo	Quadro full time	- Direttore Operativo - Responsabile area Marketing Comunicazione - Responsabile area Quality, Compliance Mangement - Responsabile area Promozione territorio filiere - Responsabile area Internazionalizzazione e progettazione Europea
Saviotti Stefania	1 ^a livello full time	- addetta area Internazionalizzazione e progettazione Europea - Responsabile area Formazione, startup e servizi alle imprese

Il costo del personale (€ 477.547) è comprensivo degli emolumenti lordi previsti dal vigente C.C.N.L. del terziario e dei servizi, degli oneri a carico dell'Azienda, dei buoni pasto e della quota di indennità di anzianità. L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto essenzialmente all'aumento del numero di ore straordinarie svolte a seguito del maggior impegno nelle attività promozionali, in particolar modo agli eventi legati alla rievocazione della Battaglia di Pavia.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
COMPETENZE	321.109	+ 29.233	+ 9 %	350.342
ONERI SOCIALI	94.790	+ 4.923	+ 5 %	99.713
ACCANTONAMENTI AL T.F.R.	26.537	955	+ 4 %	27.491
TOTALE	442.436	+ 35.111	+ 8 %	477.547

Il costo del personale pari ad € 477.547 rappresenta circa il 18,3% circa del totale dei costi, in lieve diminuzione rispetto lo scorso anno (22,1%). Grazie al metodo del *Full Time Equivalent* o FTE è possibile indicare l'impegno

lavorativo delle risorse che compongono l'organigramma aziendale. Un FTE equivale ad una persona che lavora a tempo pieno (8 ore al giorno), l'impiego dei dipendenti con orario diverso, *part-time*, vengono riparametrati a questa quantità, una risorsa che lavora per quattro ore sarà ad esempio pari a 0,5 FTE.

La tabella seguente riporta i costi del personale per singola area.

TOTALE COSTI PERSONALE in base all'effettivo apporto di ogni singola unità a ciascuna delle aree	€ 477.547	
Rafforzare il processo di internazionalizzazione del sistema imprenditoriale	€107.448	22,50%
Far crescere la competenza delle imprese nel campo digitale e dell'innovazione	€63.609	13,32%
Favorire lo sviluppo del capitale umano e la cultura di impresa	€94.459	19,78%
Promuovere le eccellenze territoriali , le filiere produttive, il turismo, la cultura e il marketing territoriale	€155.633	32,59%
Struttura interna	€56.398	11,81%

Funzionamento

Nella voce Funzionamento vengono incluse le spese rientranti in:

- a) **prestazione di servizi (€ 28.760)**, quali:
 - oneri telefonici (€ 600);
 - per consulenti ed esperti (€ 9.713);
 - oneri sicurezza (€ 847);
 - spese per l'automazione dei servizi (€ 9.648);
 - rimborso spese missioni (€ 347);
 - spese per il mantenimento della certificazione di qualità (€ 2.274);
 - spese per acquisti di beni di consumo per uffici (€ 53);
 - formazione del personale (€ 4.731);
 - contributi INAIL versati per partecipanti alle varie attività formative (€ 547);
- b) **godimento di beni di terzi**, per canoni di noleggio attrezzature (**€ 3.060**)
- c) **oneri diversi di gestione (€ 8.068)**, tra cui
 - oneri per acquisto cancelleria (€ 279);
 - altre imposte e tasse (€ 267) tra cui il diritto annuo versato alla Camera di Commercio di Pavia;
 - I.V.A. indeducibile per effetto del pro-rata (€ 2.938);
 - oneri bancari (€ 4.517);
 - abbuoni e arrotondamenti passivi (€ 67);

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
PRESTAZIONE DI SERVIZI	29.903	- 1.143	- 4%	28.760
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.984	+ 76	+ 3%	3.291
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	17.343	- 9.275	53%	8.068
TOTALE	50.229	-10.342	- 21%	39.887

Ammortamenti e accantonamenti

Nella tabella sottostante vengono riportate le quote di ammortamento calcolate sulla base della durata utile dei beni, e l'accantonamento per perdite presunte sui crediti commerciali.

	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2025
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.947	- 958	- 49 %	989
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0
SVALUTAZIONE CREDITI	373	627	+ 168%	1.000
TOTALE	2.321	- 332	- 14%	1.989

C) COSTI ISTITUZIONALI

Sono qui assommati i costi diretti per la realizzazione delle iniziative istituzionali, come meglio descritte nella relazione al Bilancio.

I costi delle iniziative promozionali - **pari ad € 2.607.485** – sono aumentati di € 641.587 (+33%) rispetto l'anno precedente, con la seguente suddivisione, in linea con gli obiettivi del piano promozionale della Camera di Commercio:

	SALDO AL 31.12.2025
1.1 RAFFORZARE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE	303.315
1.2 FAR CRESCERE LA COMPETENZA DELLE IMPRESE NEL CAMPO DIGITALE E DELL'INNOVAZIONE	763.216
1.3 FAVORIRE LO SVILUPPO DEL CAPITALE UMANO E LA CULTURA DI IMPRESA	38.964
1.4 FAVORIRE L'ATTRAZIONE DEL TERRITORIO A FINI TURISTICI TRAMITE LA PROMOZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE E ARTISTICO	1.089.750
1.5 - SOSTENERE I DISTRETTI PRODUTTIVI E VALORIZZARE LE PRODUZIONI TIPICHE	412.240
TOTALE	2.607.485

Di seguito la situazione al 31.12.2025:

	SALDO AL 31.12.2024
INIZIATIVE PROMOZIONALI	2.568.521
FORMAZIONE E AFFIANCAMENTO ALLE IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	38.964
TOTALE	2.607.485

D) GESTIONE FINANZIARIA

Per l'esercizio 2025 risultano € 1.544 di Interessi attivi sul conto di tesoreria presso la Banca Popolare di Sondrio.

E) GESTIONE STRAORDINARIA

Sono riportati, in **proventi straordinari**, le sopravvenienze attive riferite a costi relativi a costi istituzionali iscritti a bilancio negli esercizi precedenti che si sono manifestati di minore entità. In **oneri straordinari**, le sopravvenienze passive sono relative a costi di competenza dell'esercizio precedente e non rilevati in quanto non prevedibili o non considerati nelle rendicontazioni.

	SALDO AL 31.12.2024	SALDO AL 31.12.2025	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO
PROVENTI STRAORDINARI	6.074	17.444	+ 11.370
ONERI STRAORDINARI	- 5.000	- 1.609	- 3.391
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	+ 1.074	+ 15.835	14.761

IMPOSTE D'ESERCIZIO

In conformità alla vigente legislazione fiscale per l'esercizio 2025 le imposte dell'esercizio calcolate in base al valore della produzione imponibile e al reddito netto risultano pari a zero

INDICATORI

Per l'esercizio 2025 l'indice di copertura (ex art. 65 del DPR 254/2005 e circolare MISE n. 3612/C 2007) dei costi di struttura necessari al solo funzionamento dell'Azienda (11,81% del totale dei costi di struttura) con mezzi propri (ovvero con il totale dei ricavi propri escluso il contributo della Camera di Commercio) è pari al **2.294%**.

L'indice moltiplicatore, dato dal rapporto tra costi di struttura (€ 534.915) e costi istituzionali (€ 2.607.485) diviso il contributo della Camera (€ 1.675.686), è pari a 1,88 ovvero per ogni euro investito dalla Camera si è restituito al territorio 1,88 euro.

Il Direttore
Enrico Ciabatti

Il Presidente
Gian Domenico Auricchio