

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2019**  
**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31.12.2019**  
**(ART. 68, D.P.R. 2.11.2005, N. 254)**

Il bilancio d'esercizio 2019 è redatto ai sensi del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*.

Gli schemi di bilancio sono conformi a quanto previsto dall'art. 68, comma 1 del decreto sopra citato.

I criteri per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2019 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione dei bilanci degli esercizi precedenti.

Gli importi del conto economico e dello stato patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di euro e sono raffrontati con i valori del bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente nota integrativa sono dovute agli effetti degli arrotondamenti.

## STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda Speciale e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

### ATTIVITÀ

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

##### a) Immateriali

L'Azienda ha acquistato nel corso dell'esercizio n. 18 licenze Microsoft Office Standard 2019 Multilicenza per un valore complessivo pari a € 6.120,00 ammortizzate in conto (quota ammortamento dimezzata per il primo anno). Il valore complessivo a bilancio del software in dotazione all'Azienda risulta essere pari a € 6.363.

##### b) Materiali

I beni materiali sono iscritti al costo di acquisto e rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento (aliquota 20% per le attrezzature informatiche, aliquota 12% per attrezzature standistiche, 15% per le attrezzature varie e minute, aliquota 100% per i beni d'importo non superiore a € 516,46. Per il primo esercizio di vita utile del bene, la quota di ammortamento viene convenzionalmente dimezzata).

	VALORE AL 31.12.2018	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	VALORE AL 31.12.2019	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2019
ATTREZZATURE STANDISTICHE	119.733	+ 2.030	+ 1,7%	121.763	119.690
ATTREZZATURE VARIE E MINUTE	40.551	-	-	40.551	40.551
ATTREZZATURE INFORMATICHE	84.165	+ 9.585	+ 11,4%	93.750	85.124
<b>Totale</b>	<b>244.087</b>	<b>11.615</b>	<b>+ 4,8%</b>	<b>256.064</b>	<b>245.365</b>

#### B) ATTIVO CIRCOLANTE

##### c) Rimanenze

L'Azienda non dispone di rimanenze di magazzino.

#### d) Crediti di funzionamento

Sono iscritti, al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo e sono distinti in base alla natura del debitore (organismi e istituzioni nazionali e comunitari, organismi del sistema camerale, clienti, diversi, etc.).

Di seguito si evidenziano le voci maggiormente significative:

- **Crediti verso Camera di Commercio € 304.368** di cui € 72.439 relativi al saldo del contributo per la realizzazione del progetto "Belturismo", € 38.500 per la realizzazione del progetto Indie ed € 193.229 quale saldo del contributo di funzionamento per l'esercizio 2019.
- **Crediti verso organismi nazionali e comunitari (€ 46.965)**, che perverranno da:
  - Fondazione Banca del Monte di Lombardia per la manifestazione Autunno Pavese Doc;
  - Agenzia Provinciale per l'orientamento il lavoro e la formazione per il progetto IFTS;
  - Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò Pavese il progetto Attivaaree – Oltrepo' Biodiverso; che verranno erogati nel corso dell'esercizio 2020
- **Crediti verso Clienti per cessione di beni e servizi ammontano ad € 49.500** includono i crediti v/ Clienti iscritti al netto del relativo fondo di svalutazione, pari ad € 3.709 e fatture da emettere.
- **Crediti diversi € 51.172**, nello specifico:
  - altri crediti per servizi conto terzi (€ 3.558);
  - crediti dell'Imposta Regionale sulle Società (€ 44.700) derivante da ritenute su contributi erogati che saranno utilizzati nel corso dell'esercizio 2020 a compensazione di debiti tributari e previdenziali;
  - crediti dell'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (€ 2.6914);

**Fornitori conto anticipi € 1.095**

**Note di credito da ricevere € 96.543**

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO</b>	<b>VARIAZIONE PERCENTUALE</b>	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA	81.702	+ 222.466	+ 272,29%	304.168
ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARI	97.101	- 50.136	- 51.63%	46.965
CREDITI VERSO CLIENTI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI	93.368	-43.868	- 46,98 %	49.500
CREDITI DIVERSI	69.717	-18.545	- 26,60%	51.172
ANTICIPI A FORNITORI	0	- 1.095	- 100 %	1.095
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE E INCASSARE	689	+ 95.854	+ 139,12%	96.543
<b>TOTALE</b>	<b>342.576</b>	<b>+ 206.919</b>	<b>+ 60.40%</b>	<b>549.495</b>

#### e) Disponibilità liquide

La voce **disponibilità liquide** assomma a **€ 103.042** ed è composta dal saldo al 31.12.2019 del conto acceso presso la Banca Popolare di Sondrio utilizzato per la gestione corrente oltre al residuo disponibile nella cassa minute spese e sulle carte aziendali pari a € 714.

Le poste in bilancio sono iscritte al valore nominale e corrispondono alle risultanze degli estratti conto di fine anno rilasciati dallo stesso istituto bancario.

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
CONTO ORDINARIO	242.523	- 140.195	- 57,81%	102.328
CARTE AZIENDALI E CASSA MINUTE SPESE	382	+ 332	+ 86,87%	714
<b>TOTALE</b>	<b>242.905</b>	<b>- 139.863</b>	<b>- 57,58 %</b>	<b>103.042</b>

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, si rileva che sono stati sostenuti costi relativi alle iniziative in programma nei primi mesi del 2020.

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
COSTI ANTICIPATI	1.026	+ 416	+ 40,55%	1.442

## PASSIVITÀ

### A) PATRIMONIO NETTO

### B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

L'Azienda non ha fatto ricorso a finanziamenti

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti del personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità alle disposizioni di legge e al contratto di lavoro vigente (C.C.N.L. del Terziario e dei Servizi).

Il fondo è stato incrementato delle singole quote di indennità di anzianità maturate a favore dei Dipendenti per un importo totale pari a € 22.790 ed è stata inoltre rilevata la quota di imposta sostitutiva di € 700.

saldo al 01/01/2019	<b>229.617</b>
accantonamento dell'esercizio	22.790
Imposta sostitutiva	-700
utilizzi dell'esercizio	-
<b>saldo al 31/12/2019</b>	<b>251.707</b>

### D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento sono esposti al loro valore di estinzione, che corrisponde al valore nominale. Si evidenziano: **debiti verso fornitori € 291.226**, di cui € 157.330 per fatture pervenute alla data della chiusura e liquidate durante i primi mesi dell'anno in corso ed € 115.908 per fatture da ricevere oltre a debiti per progetti ed iniziative € 17.988.

**I debiti tributari (€ 18.465) e previdenziali (€ 17.837)**, assommano i debiti verso lo Stato a titolo di imposte certe e determinate quali:

- ritenute da lavoro dipendente (€ 7.931);
- ritenute da lavoro autonomo (€ 1.145);
- ritenute per addizionali regionali (€ 311);
- ritenute per addizionali comunali (€ 158);

- *erario c/ IRES* (€ 1.098) per la rilevazione dell'imposta regionale a carico dell'esercizio;
- *ritenute per Ente bilaterale terziario* (€ 50);
- *fondo Est/Quas* (€ 96);
- *imposta sostitutiva TFR* (€15 a credito);

Le *Ritenute previdenziali* (€ 17.837), rappresentate dal debito verso l'Istituto di Previdenza, includono sia la quota di costo a carico del datore di lavoro, sia la quota trattenuta ai dipendenti per i contributi che, trattenuti su emolumenti e compensi corrisposti nel mese di dicembre 2019 (€ 17.432), sono stati versati nel presente esercizio. L'importo comprende altresì la quota a carico del datore di lavoro dei contributi calcolati sul premio produttività (€ 1.662) e sul rateo della 14ma mensilità (€ 2.570) oltre le *ritenute previdenziali gestione separata* (€ 1.132) nonché un credito verso INAIL (€ 727).

I **debiti verso dipendenti € 29.853** accolgono i debiti per le retribuzioni del mese di dicembre 2019, erogate a gennaio 2020 (€ 15.042), il rateo della quattordicesima mensilità (€ 9.076) ed il premio produttività (previsto in € 5.735);

Nei **debiti diversi € 3.225** sono contabilizzate le note di credito da pagare per il rimborso di quote di partecipazione.

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
FORNITORI	237.115	+ 54.111	+ 22,82 %	291.226
TRIBUTARI	13.885	+ 4.580	+ 32,99 %	18.465
PREVIDENZIALI	18.065	- 228	- 1,26 %	17.837
VERSO DIPENDENTI	30.710	- 857	- 2,79 %	29.853
DEBITI DIVERSI	606	+ 2.619	+ 431,85 %	3.225
<b>TOTALE</b>	<b>300.382</b>	<b>+ 60.490</b>	<b>+ 20,14 %</b>	<b>360.872</b>

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI/RICAVI ANTICIPATI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale. Misurano proventi o oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria. I ricavi stornati a favore del successivo esercizio riguardano le quote di adesione ai corsi abilitanti previsti pari a € 53.461.

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
RICAVI ANTICIPATI	51.871	+ 1.590	+ 3,07 %	53.461

## CONTO ECONOMICO

### A) RICAVI ORDINARI

Vengono qui elencati i ricavi derivanti dall'attività istituzionale.

Nei **proventi da servizi (€ 477.122)** confluiscono le quote versate da imprese per l'adesione a iniziative promozionali, fiere, etc. e quelle relative alla partecipazione a corsi di formazione professionalizzanti, a catalogo, etc., nonché le fatture emesse per un importo complessivo di € 33.416 alla Camera di Commercio per i servizi resi per la realizzazione dei seguenti progetti:

- Progetto Orientamento domanda-offerta lavoro € 4.590,16
- Progetto Latte nelle Scuole € 15.711,34
- Educational Tour Operatori Europei € 13.114,75

la voce **altri proventi o rimborsi (€ 384)** elenca ricavi diversi e di piccolo importo derivanti per la maggior parte da arrotondamenti attivi.

Nella voce **contributi regionali o da altri enti pubblici (€ 1.536)** sono imputati i contributi erogati da Enti pubblici a finanziamento totale o parziale di attività di formazione o di promozione.

Tra i **contributi della Camera di Commercio (€ 1.089.191)**, viene riportato il **contributo di funzionamento per l'esercizio 2019**, pari ad **€ 843.229** oltre a contributi pari a **€ 245.962** relativi ai progetti finalizzati:

- "Europrogettazione"
- "PID – Punto Impresa Digitale"
- "Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni"
- "Belturismo"

La voce **altri contributi (€ 42.183)** comprende il contributo concesso dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia per la realizzazione della manifestazione Autunno Pavese 2019 per € 30.000 e il saldo del contributo della Fondazione Cariplo per il progetto Attiva-are Oltrepò Biodiverso per € 12.183.

	SALDO AL 31.12.2018	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2019
PROVENTI DA SERVIZI	526.490	- 49.368	- 9,38 %	477.122
ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	164	+ 220	+ 133,78 %	384
CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.672	- 136	- 8,09 %	1.536
ALTRI CONTRIBUTI	69.200	- 27.017	- 39,04 %	42.183
<b>TOTALE RICAVI PROPRI</b>	<b>597.526</b>	<b>- 76.301</b>	<b>-12,77 %</b>	<b>521.225</b>
CONTRIBUTI DELLA CAMERA DI COMMERCIO	658.202	+ 185.027	+ 28,11 %	843.229
	112.555	+ 133.407	+ 118,53%	245.962
<b>TOTALE</b>	<b>1.368.283</b>	<b>+ 242.133</b>	<b>+ 17,70%</b>	<b>1.610.416</b>

### B) COSTI DI STRUTTURA

#### Organi statutari

Includono i compensi e i rimborsi spese ai componenti il Collegio sindacale; la diminuzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta al fatto che il Collegio dei Revisori, scaduto a fine 2018, è stato ricostituito solo in data

14/05/2019 a causa dei ritardi nelle nomine da parte dei Ministeri Mef e Mise e della Regione Lombardia e di conseguenza il compenso è stato ricalcolato per i mesi di attività.

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	<b>VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO</b>	<b>VARIAZIONE PERCENTUALE</b>	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	0	-	-	0
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ COLLEGIO DEI REVISORI	10.498	-5.084	-48,4%	5.414
<b>TOTALE</b>	<b>10.498</b>	<b>-5.084</b>	<b>-48,4%</b>	<b>5.414</b>

### Personale

La situazione del personale dipendente dell’Azienda Speciale al 31 dicembre 2019, è rappresentata come di seguito:

#### DIRETTORE OPERATIVO - RESPONSABILE SISTEMA QUALITÀ

<i>Rossini Danilo</i>	Livello quadro
-----------------------	----------------

#### AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIA

##### Responsabile Amministrativo

<i>Lazzari Barbara</i>	2^ livello part time al 50%
------------------------	-----------------------------

##### Addetti

<i>Iodice Martina</i>	3^ livello part time al 75% - dal 7 maggio 2019 in congedo per maternità
-----------------------	--

#### PROMOZIONE TERRITORIO E DELLE FILIERE

##### Addetti

<i>Adretti Laura</i>	3^ livello
----------------------	------------

<i>Marchi Cristina</i>	3^ livello
------------------------	------------

<i>Paroni Hildegard</i>	3^ livello
-------------------------	------------

#### SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE

#### ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI

##### Responsabile Servizi alle imprese

<i>Saviotti Stefania</i>	1^ livello
--------------------------	------------

##### Responsabile Orientamento

<i>Biffi Vanessa</i>	2^ livello part time al 65,63%
----------------------	--------------------------------

##### Addetti

<i>Ascione Roberta</i>	3^ livello
------------------------	------------

Il **costo del personale (€ 391.485)** è comprensivo degli emolumenti lordi previsti dal vigente C.C.N.L. del terziario e dei servizi, degli oneri a carico dell'Azienda, dei buoni pasto e della quota di indennità di anzianità. L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto essenzialmente all'incremento del numero di manifestazioni organizzate durante l'anno che hanno richiesto lo svolgimento di lavoro straordinario in orari festivi e notturni

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
COMPETENZE	277.652	+ 9.238	+ 3,33 %	286.890
ONERI SOCIALI	81.576	+ 228	+ 0,28 %	81.804
ACCANTONAMENTI AL T.F.R.	21.820	+ 971	+ 4,45 %	22.791
<b>TOTALE</b>	<b>381.048</b>	<b>+ 10.437</b>	<b>+ 2,74 %</b>	<b>391.485</b>

Il costo del personale pari ad € 391.485 rappresenta il 24% circa del totale dei costi. Grazie al metodo del *Full Time Equivalent* o FTE è possibile indicare l'impegno lavorativo delle risorse che compongono l'organigramma aziendale. Un FTE equivale ad una persona che lavora a tempo pieno (8 ore al giorno), l'impiego dei dipendenti con orario diverso, *part-time*, vengono riparametrati a questa quantità, una risorsa che lavora per quattro ore sarà ad esempio pari a 0,5 FTE.

La tabella seguente riporta i costi del personale per singola area.

<b>TOTALE COSTI PERSONALE in base all'effettivo apporto di ogni singola unità a ciascuna delle aree</b>	<b>€ 391.485</b>	
INIZIATIVE PROMOZIONALI	€ 183.998	47%
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	€ 93.956	24%
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	€ 58.723	15%
STRUTTURA INTERNA	€ 54.808	14%

Nel corso dell'anno alcuni dipendenti hanno partecipato ad attività formative per un totale di 32 ore offerte dal Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua del terziario – For.Te. – C.F.97275180582, nell'ambito del Piano Formativo PF0160\_PR0195\_av/117\_1 dal titolo "FORMATERRITORIO" SPORTELLO PIANO 1"; finanziamento riconosciuto e avviato dal Fondo For.Te in data: 13/12/2017, valore della formazione riconosciuta all'azienda nel RFI per tutta la durata del piano: € 4.500,00.

### Funzionamento

Nella voce Funzionamento vengono incluse le spese rientranti in:

- a) **prestazione di servizi (€ 23.223)**, quali:
  - oneri telefonici (€ 543);
  - per consulenti ed esperti (€ 9.139);
  - spese per l'automazione dei servizi (€ 1.758);
  - oneri postali (€ 96);
  - spese per il mantenimento della certificazione di qualità (€ 1.914);
  - spese per acquisti di beni di consumo per uffici (€ 1.963);
  - formazione del personale (€ 7.305);
  - rimborsi spese al personale che si reca in missione (€ 158);
  - contributi INAIL versati per partecipanti alle varie attività formative (€ 346);
- b) **godimento di beni di terzi**, per canoni di noleggio attrezzature (**€ 2.340**)
- c) **oneri diversi di gestione (€ 17.194)**, tra cui:
  - spese per acquisto cancelleria e stampati (€ 3.035);

- *altre imposte e tasse* (€ 1.088) tra cui il diritto annuo;
- perdite su crediti (€ 2.250);
- I.V.A. indeducibile per effetto del pro-rata (€ 9.747);
- *oneri bancari* (€ 1.001);
- *abbuoni e arrotondamenti passivi* (€ 72);

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
PRESTAZIONE DI SERVIZI	26.886	- 3.663	-13,62 %	23.223
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.509	-169	- 6,73%	2.340
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	12.774	+ 4.420	+ 34,6%	17.194
<b>TOTALE</b>	<b>42.168</b>	<b>+ 588</b>	<b>+ 1,39%</b>	<b>42.756</b>

### **Ammortamenti e accantonamenti**

Nella tabella sottostante vengono riportate le quote di ammortamento calcolate sulla base della durata utile dei beni, e l'accantonamento per perdite presunte sui crediti commerciali.

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	977	+ 179	+ 18,26 %	1.156
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	1273	100%	1273-
PERDITE PRESUNTE SU CREDITI	1.000	-	-	1.000
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.977</b>	<b>+ 1.452</b>	<b>+ 73,40 %</b>	<b>3.429</b>

### **C) COSTI ISTITUZIONALI**

Sono qui assommati i costi diretti per la realizzazione delle iniziative istituzionali, come meglio descritte nella relazione del Presidente del C. d. A.

	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2019</b>
INIZIATIVE PROMOZIONALI	727.896	+ 299.564	+ 41,15 1%	1.027.460
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	34.224	+ 46.369	+ 135,49 %	80.594
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	56.373	- 1.617	- 2,87 %	54.756
SERVIZI RESI ALLA CAMERA DI COMMERCIO	112.171	-112.171	=	0
<b>TOTALE</b>	<b>930.664</b>	<b>232.145</b>	<b>+ 24,94 %</b>	<b>1.162.809</b>

#### D) GESTIONE FINANZIARIA

Sono indicati alla voce Gestione finanziaria gli interessi attivi maturati sul conto corrente acceso presso la Banca Popolare di Sondrio.

	SALDO AL 31.12.2018	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2019
INTERESSI ATTIVI BANCARI	1	-1	-100%	0
INTERESSI PASSIVI BANCARI	-	-	-	-
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>1</b>			<b>0</b>

#### E) GESTIONE STRAORDINARIA

Sono riportati, in **proventi straordinari**, le sopravvenienze attive riferite a diminuzione di costi iscritti a bilancio negli esercizi precedenti e ad un maggior contributo rilevato.

In **oneri straordinari**, le sopravvenienze passive sono relative a minori contributi su singoli progetti, a seguito di rendicontazione definitiva degli stessi e a un minor credito IRES accertato.

	SALDO AL 31.12.2018	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2019
PROVENTI STRAORDINARI	5.914	+ 9.687	+ 163,80 %	15.601
ONERI STRAORDINARI	2.741	+ 13.546	+ 494,16 %	16.286
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>3.174</b>			<b>3.858</b>

#### IMPOSTE D'ESERCIZIO

Le imposte dell'esercizio sono iscritte in base al valore della produzione imponibile e al reddito netto, in conformità alla vigente legislazione fiscale.

Sono state, quindi, rilevate imposte per complessivi € 3.839, di cui € 1.098 per Imposta sul Reddito delle Società ed € 2.741 per Imposta Regionale sulle Attività Produttive.

Si precisa che, anche per l'esercizio 2019 l'Azienda, ha disposto di **mezzi finanziari propri** derivanti dalla realizzazione delle attività istituzionali sufficienti a coprire i "costi di struttura" (incluse le imposte) per il **116%**.

Pavia, giugno 2020

Il Direttore  
Luigi Boldrin